



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN INSTANSI PEMERINTAH
DAERAH DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI PEMODERASI: Studi Empiris pada Instansi
Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus**

Diajukan Oleh :

DIVINA ANINTIYA PINAKESTI

NIM.2008-12-046

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2012**



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
INSTANSI PEMERINTAH DAERAH DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
PEMODERASI: Studi Empiris pada Instansi
Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

**Diajukan Oleh :
DIVINA ANINTIYA PINAKESTI
NIM.2008-12-046**

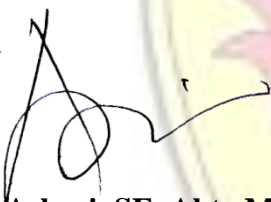
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2012**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN
PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN INSTANSI PEMERINTAH DAERAH DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI: Studi
Empiris pada Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus**

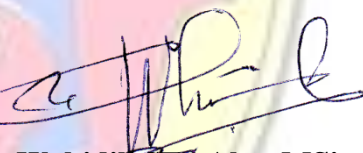
**Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus**

Kudus,.....

**Mengetahui
Ketua Program Studi**


Ashari, SE, Akt., M.Si
NIS. 0610701000001162


Pembimbing I


Wahidil, SE., Akt., MSi
NIS.0610702010101149

**Mengetahui
Dekan**


Drs. M. Masruri, MM
NIS. 0610702010101002

Pembimbing II


Dwi Soegiarto, SE. MM
NIS.06701000001213

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba dan berusaha karena di dalam mencoba itulah kita akan menemukan dan belajar membangun kesempatan untuk berhasil.

Bukanlah kesulitan yang membuat kita takut tapi ketakutan yang membuat kita sulit, karena itu jangan pernah mencoba untuk menyerah dan jangan pernah menyerah untuk mencoba.

Hanya kesabaran dan keikhlasan serta kejujuran manusia akan mendapatkan yang terbaik dari Allah SWT, dan hidup akan dimudahkan di dunia dan akherat apabila kita dekat dengan Sang Pencipta yaitu Allah SWT.

*Skripsi ini ku persembahkan untuk
Orang tuaku tercinta sebagai bukti cinta dan baktiku
Adik-adikku yang tersayang
Para sanak famili dan kerabat
Teman-teman seperjuanganku di Fakultas Ekonomi UMK*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur hanya pada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta nikmat-Nya, serta memberikan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi sehingga tersusunlah skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Instansi Pemerintah Daerah dengan Komitmen Organisasi sebagai Pemoderasi (Studi Empiris Pada Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus) ”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program sarjana (S1) di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah mendapatkan banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. dr. Sarjadi, Sp. PA, selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Drs. Masruri, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Ashari, SE. Msi, Akt selaku ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muria Kudus.
4. Bapak Wahidil, SE. Msi, Akt selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah banyak membantu, mengarahkan, membimbing, memberikan waktu dan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Dwi Soegiarto, SE. MM selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu dan pikiran secara sabar untuk mengarahkan, membimbing, memberikan saran-saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Pejabat struktural SKPD Pemerintah Kabupaten Kudus yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu dalam memperoleh data penelitian ini.
7. Kedua orang tuaku tercinta atas dukungan, doa, cinta dan kasih sayang yang tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Saudara-saudara yang tersayang. Dhio Oktava Ardiansyah, Odhi Oktava Ardiansyah, dan Dinka Ardantya Widayanti, semoga kita bisa menjadi kebanggaan bagi kedua orang tua.
9. Sahabatku Muslimah, Verly, Anis, Atma, Nida yang tiada bosan mendengar keluh kesahku dan juga canda tawa kalian selama ini.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan di jurusan Akuntansi Universitas Muria Kudus angkatan 2008 yang selama 4 tahun belajar bersama. Semoga kita menemukan jalan kesuksesan kita masing-masing.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu kelancaran penelitian ini, semoga Allah memberikan balasan yang lebih baik.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan

sebagai masukan berharga. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan.

Kudus, Agustus 2012

Penulis



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran secara simultan dan parsial terhadap senjangan anggaran pada Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus. Penelitian ini juga menguji apakah komitmen organisasi memoderasi pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran. Penelitian ini menggunakan kuesioner dan responden dari penelitian ini adalah pejabat struktural dari 17 SKPD yang ada di Kabupaten Kudus. Sebanyak 100 kuesioner yang disebar, sebanyak 95 kuesioner yang kembali dan yang dapat diolah hanya 83 kuesioner. Pada hipotesis satu, data diolah dengan menggunakan uji t test untuk menguji secara parsial dan uji F test untuk menguji secara simultan. Pada hipotesis dua, untuk melihat pengaruh moderating variabel menggunakan selisih mutlak. Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan bahwa kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran berpengaruh dalam penyusunan anggaran terhadap senjangan anggaran pada instansi pemerintah daerah. Serta, komitmen organisasi memoderasi dalam kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran pada instansi pemerintah.

Kata kunci : **kejelasan sasaran anggaran, partisipasi anggaran, senjangan anggaran dan komitmen organisasi**

ABSTRACT

This research aims to investigate the influence of the clarity of the budget and budgetary participation targets simultaneously and partially on budget slack in the Holy District Government. This research also tests whether the moderating effects of organizational commitment the clarity of budgetary and participation target budget. This study used questionnaires and respondents of this research are structurally officials from 17 SKPD in the Holy District. A total of 100 questionnaires distributed, a total of 95 questionnaires were returned and that can be processed only 83 questionnaires. In one hypothesis, the data is processed using to test the t test testing to examine and partial F test test simultaneously. In hypothesis two, to see the effect of moderating variables using absolute difference. Based on the analysis it can be concluded that the clarity of the budget targets and participation budgets affect in budgeting the budget gap in government agencies. As well, the clarity of organizational commitment moderates the budget targets and participation in the budget of the government budget gap.

Keywords: *budget goal the clarity of, participation in the budget, the budget gap and organizational commitment*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	7
1.3 Perumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Kegunaan Penelitian	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Anggaran	10
2.1.2 Prinsip Penganggaran	11
2.1.3 Prinsip Anggaran Sektor Publik	12
2.1.4 Karakteristik Anggaran Sektor Publik	12
2.1.5 Fungsi Anggaran	14
2.2 Kejelasan Sasaran Anggaran	15
2.3 Senjangan Anggaran	15
2.4 Partisipasi Anggaran	16
2.5 Komitmen Organisasi.....	17

	2.6 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	19
	2.7 Kerangka Pemikiran	33
	2.8 Hipotesis	33
BAB III	METODE PENELITIAN	38
	3.1 Rancangan Penelitian	38
	3.2 Variabel Penelitian.....	38
	3.2.1 Variabel Dependen	38
	3.2.2 Variabel Independen	39
	3.3 Definisi Variabel Operasional	37
	3.4 Jenis dan Sumber Data	41
	3.5 Populasi dan Sampel	41
	3.6 Pengumpulan Data	43
	3.7 Pengolahan Data	43
	3.8 Uji Asumsi Klasik	44
	3.8.1 Uji Validitas dan Uji Reabilitas	47
	3.8.2 Analisis Data	48
	3.9 Uji Hipotesis	49
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
	4.1 Gambaran Umum Responden	51
	4.2 Penyajian Data	54
	4.3 Analisis Data.....	54
	4.4 Pembahasan	77
BAB V	PENUTUP	79
	5.1 Kesimpulan.....	79
	5.2 Saran	79
	DAFTAR PUSTAKA	83
	LAMPIRAN	92

DAFTAR TABEL

1.1	Data Penelitian Terdahulu	27
4.1	Daftar Kuesioner	54
4.2	Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin	54
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	55
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	55
4.5	Hasil Rekapitulasi Jawaban Kejelasan Sasaran Anggaran	56
4.6	Hasil Rekapitulasi Jawaban Partisipasi Anggaran	57
4.7	Hasil Rekapitulasi Jawaban Komitmen Organisasi	58
4.8	Hasil Rekapitulasi Jawaban Senjangan Anggaran	60
4.9	Uji Statistik Deskriptif	61
4.10	Hasil Uji Validitas	63
4.11	Hasil Uji Reabilitas	64
4.12	Uji Multikolineritas	66
4.13	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	68
4.14	Hasil Hasil Autokorelasi	70
4.15	Uji Multikolineritas	71
4.16	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	73
4.17	Hasil Autokorelasi	75

4.18	RingkasanPengujianHipotesis 1.....	76
4.19	RingkasanPengujianHipotesis 2.....	78



DAFTAR GAMBAR

2.1	Gambar Kerangka Pemikiran.....	33
4.1	Uji Heteroskedastisitas	67
4.2	Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual (Hipotesis 1).....	69
4.3	Uji Heteroskedastisitas	72
4.4	Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual (Hipotesis 2).....	74



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A	KUESIONER
LAMPIRAN B	TABULASI DATA RESPONDEN
LAMPIRAN C	PENGUJIAN VALIDITAS DAN REALIBILITAS VARIABEL
LAMPIRAN D	DISTRIBUSI FREKUENSI DAN DESCRIPTIVE DATA
LAMPIRAN E	PENGUJIAN HIPOTESIS I (Hipotesis 1,2,3)
LAMPIRAN F	PENGUJIAN HIPOTESIS II (Hipotesis 4)
LAMPIRAN G	PENGUJIAN HIPOTESIS II (Lanjutan Hipotesis 4)
LAMPIRAN H	SURAT IJIN PENELITIAN
LAMPIRAN I	SURAT REKOMENDASI PENELITIAN